**ส่วนที่ 4 การติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการโดยของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช่าง และรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวตามระเบียบ คือ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

**1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

ดำเนินการโดยใช้แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับตั้งแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นการพัฒนา** | **คะแนน** |
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐ |
| 1. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | ๑๕ |
| 1. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | ๖๕ |
| ๓.๑ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๑๐) |
| ๓.๒ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (๑๐) |
| ๓.๓ยุทธศาสตร์จังหวัด | (๑๐) |
| ๓.๔วิสัยทัศน์ | (๕) |
| ๓.๕กลยุทธ์ | (๕) |
| ๓.๖เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (๕) |
| ๓.๗จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (๕) |
| ๓.๘แผนงาน | (๕) |
| ๓.๙.ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (๕) |
| **รวมคะแนน** | **๑๐๐** |

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**2. การติดตามและประเมินผลโครงการ**

ดำเนินการโดยใช้แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับตั้งแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นการพัฒนา** | **คะแนน** |
| ๑.การสรุปสถานการณ์พัฒนา | ๑๐ |
| ๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑๐ |
| ๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑๐ |
| ๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | ๑๐ |
| ๕.โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | ๖๐ |
| ๕.๑.ความชัดเจนของชื่อโครงการ | (๕) |
| ๕.๒.กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | (๕) |
| ๕.๓.เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | (๕) |
| ๕.๔.โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี | (๕) |
| ๕.๕.เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (๕) |
| ๕.๖.โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ | (๕) |
| ๕.๗.โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | (๕) |
| ๕.๘.โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่งคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | (๕) |
| ๕.๙.งบประมาณสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | (๕) |
| ๕.๑๐.มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | (๕) |
| ๕.๑๑.มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | (๕) |
| ๕.๑๒.ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | (๕) |
| **รวมคะแนน** | **๑๐๐** |

เกณฑ์ที่ควรได้ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น จากแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561 – 2565**

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ไว้ว่า “”กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ จำนวน 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

3.**1. โครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง**

    เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

     เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2562 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวม 231 โครงการ งบประมาณ **48,962,000** บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **2563** | | **2564** | | **2565** | |
| **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** |
| 1. ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 122 | 16,396,000 | 151 | 37,676,000 | 153 | 134,141,000 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 48 | 14,824,000 | 54 | 15,776,000 | 58 | 16,506,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 12 | 225,000 | 12 | 280,000 | 12 | 110,000 |
| 4. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 13 | 1,119,000 | 14 | 1,230,000 | 13 | 1,110,000 |
| **รวม** | **195** | **32,596,000** | 231 | 48,960,000 | 236 | 151,867,000 |

**3.2 การใช้จ่ายงบประมาณงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 256**4

     เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย รวม 60 โครงการ จำนวนเงิน 9,005,600 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 56 โครงการ จำนวนเงิน 7,584,982บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **โครงการ** | **งบประมาณตามเทศบัญญัติ** | **โครงการ** | **การเบิกจ่ายงบประมาณ** |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 17 | 6,072,800 | 17 | 5,892,852 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 30 | 2,337,800 | 30 | 1,280,000 |
| 3. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 4 | 95,000 | 0 | 0 |
| 4.การส่งเสริมบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 11 | 500,000 | 9 | 434,130 |
| **รวม** | 60 | 9,005,600 | 56 | 7,584,982 |

**3.3 รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนการดำเนินการ**  **ทั้งหมด**  **(โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา**  **ปี 2564)** | | **งบประมาณตามเทศบัญญัติ** | | **เบิกจ่าย** | |
|  |  |  |  |  |
|  | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** | **จำนวน** | **งบประมาณ** |
|  | **โครงการ** |  | **โครงการ** |  | **โครงการ** |  |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 151 | 31,676,000 | 17 | 6,072,800 | 17 | 5,892,852 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 54 | 15,776,000 | 30 | 2,337,800 | 30 | 1,280,000 |
| 3. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 12 | 280,000 | 4 | 95,000 | 0 | 0 |
| 4. การส่งเสริมบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 14 | 1,230,000 | 11 | 500,000 | 9 | 434,130 |
| **รวม** | 231 | 48,962,000 | 60 | 9,005,600 | 56 | 7,584,982 |

**ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนา**

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่และจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมแล้วนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง (พ.ศ. 2561 – 2565) รวมทั้งสิ้น 1,052 โครงการ งบประมาณ 120,571,482 บาท โดยในปี 2564 บรรจุโครงการ จำนวน 231 โครงการ งบประมาณ 48,962,00 บาท ซึ่งนำโครงการที่ใช้จ่ายในการพัฒนาองค์กรในปีงบประมาณ 2564 มาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้นำไปสู่การปฏิบัติโดยจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 จำนวน 60 โครงการ จากโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี 2564 จำนวน 231 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 35.06 งบประมาณนำไปสู่การปฏิบัติเป็นเงิน 9,005,600 บาท จากงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี 2564 เป็นเงิน 48,962,000บาท คิดเป็นร้อยละ 18.40 โดยยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพมีโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติมากที่สุด30 โครงการ งบประมาณ 2,337,800 บาท ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติน้อยที่สุดจำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 95,000 บาท

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี 2564 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ทั้งภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ จนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่

**4. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

4.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

(1) ปัญหาที่พบผู้นำชุมชนในพื้นที่และประชาชนที่สนใจจะของบประมาณจากเทศบาลหรือหน่วยงายภายนอกเพื่อนำไปจัดกิจกรรมไม่มีความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการ ไม่มีความรู้ในเรื่องช่องทางว่ามีช่องทางใดในการเขียนขอรับงบประมาณสนับสนุนให้กับกลุ่มองค์กรหรือในหมู่บ้าน ทำให้ขาดโอกาสในการเข้าถึงงบประมาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณจากกองทุนสุขภาพตำบล และไม่มีความเข้าใจในการนำปัญหาหรือความต้องการมาบรรจุไว้ในแผนเพื่อให้สามารถจัดทำเป็นเทศบัญญัติรายจ่ายประจำปี ดังนั้นข้อเสนอแนะอยากให้ทางเทศบาลได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการเขียนโครงการขอรับงบประมาณสนับสนุนและได้เข้าใจในการจัดทำงบประมาณของเทศบาลว่ามีขั้นตอนรายละเอียดอย่างไร เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่รวมกลุ่มเป็นองค์กรได้มีโอกาสในการขอรับงบประมาณสนับสนุนได้

( 2 ) การเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดการแผนการเบิกจ่าย ด้วยบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคระบาดโควิด 19 หลายโครงการที่จัดกิจกรรมต้องใช้จำนวนคนเข้าร่วมไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ ทำให้มีการโอนงบประมาณบางโครงการไปใช้ในบางกิจกรรมบางโครงการที่สามารถจัดได้หรือมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องได้รับการแก้ปัญหาให้ชาวบ้านในพื้นที่

(3 )สถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ทำให้ทางเทศบาลต้องรับมือกับการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าและทำงานเชิงรุกในพื้นที่ มีการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนของงบกลางและงบกองทุนสุขภาพตำบลมาช่วยประชาชนในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการจัดทำถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัยหรือการจัดทำศูนย์พักคอยให้ประชาชนในพื้นที่ที่ติดเชื้อ การเบิกจ่ายงบประมาณในสถานการณ์เฉพาะหน้าและเร่งรีบบางทีก็ไม่ได้มีการวางแผนไว้ก่อน ทำให้บางทีก็ไม่สามารถแก้ปัญหาได้ทันตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่

4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

(1) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นกรณี การเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไข ควรพิจารณาคำนึงถึงโครงการที่ได้มีการบรรจุไว้ก่อนแล้วว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

(2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นในบ้างโครงการนั้นถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้ได้แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(3 ) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(4 ) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(5 ) ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ควรพิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาของแผนการดำเนินงานประจำปีตามที่ได้มีการประกาศใช้

(6 ) ในอนาคตหากมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง

(7 )โครงการที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีการวางแผนล่วงหน้าทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีในการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเนื่องบางโครงการไม่มีในแผนพัฒนา

(8 ) โครงการบางโครงการยังขาดการสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจในรายละเอียดต่างๆของโครงการทำให้ประชาชนบางส่วน